



## Gwenaël Le Pavec (Installation) Marie-France et Jean-Louis André (Transmission)

### Installation - Transmission

Gwenaël a un projet d'élevage caprin en filière longue en agriculture biologique pour sa reconversion professionnelle. N'étant pas issu du territoire, il est mis en relation grâce Triballat (laiterie bio) avec Marie-France & Jean-Louis qui souhaitent céder leur exploitation. Il s'agit de la reprise d'un élevage de vaches allaitantes et d'engraissement de porcs en conventionnel d'une cinquantaine d'hectares. Les cédants avaient anticipé leur transmission, et il leur restait quelques années d'exploitation avant de pouvoir prendre leur retraite.

Très impliqués, Jean-Louis et Marie-France décident de préfinancer le troupeau de chevrettes et de débiter une conversion en AB de leurs parcelles, afin de permettre à Gwenaël de produire dès son installation. De son côté, Gwenaël sollicite la CIAP pour porter l'activité d'engraissement des porcs afin de consolider sa trésorerie et pour préfinancer les travaux d'aménagement de la chèvrerie. Après cette période de 6 mois de portage, il s'installe en février 2016 avec : 35ha et une chèvrerie fonctionnelle en bail de carrière, ainsi qu'un troupeau de 175 chèvres prêtes à produire du lait. Les deux premières années, il conservera également une partie du troupeau de bovins et l'engraissement des porcs, avant de se consacrer uniquement à la production caprine.

“ *Je vois la différence avec des collègues qui font une année blanche. Moi avec le portage j'ai pu produire dès l'installation.*

*Sans les porcs ça aurait été court [en trésorerie]*

*Solliciter un groupe d'appui local pendant le projet porte ses fruits après l'installation, il permet d'être identifié sur le territoire*

”



# HAPPYTERR #  
ALLIANCES PAYSANNES  
INNOVANTES  
ET TERRITORIALES  
POUR RÉUSSIR  
LE RENOUVELLEMENT  
DU MILIEU AGRICOLE

31 Bd Albert Einstein - CS 92315  
44323 NANTES CEDEX 3  
Tel : 02 40 20 83 93 - Fax : 02 40 20 22 55  
[contact@ciap-pdl.fr](mailto:contact@ciap-pdl.fr) - [www.ciap-pdl.fr](http://www.ciap-pdl.fr)



LES RÉSEAUX NATIONAUX QUI APPUIENT ET QUE NOURRISSENT LE DÉVELOPPEMENT DE CES INITIATIVES



Cette action est cofinancée par le Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.





## Carte d'identité du paysan

Gwenaël Le Pavec, né en 1983, installation à 33 ans

Installation hors cadre familial

Non issu du milieu agricole

Reconversion professionnelle

10 ans salarié en sylviculture et travaux forestiers puis saisonnier en maraîchage et arboriculture et vignes

Mère : infirmière

Père : commercial en menuiserie

Idée de s'installer en élevage depuis le collège mais ne s'autorise pas car ne vient pas du cadre familial agricole

Salaire : 25 000 à 30 000 €

## Monographie de la ferme La Houssaye, Parthenay de Bretagne – Ile et Vilaine

### ➤ *Ferme avant cession*

Marie-France & Jean-Louis André, départ à la retraite en 2016 et 2009

EARL Les Platanes, 2UTH

SAU : 48 ha, 30 ha en propriété et 18ha en fermage

Production : Vaches allaitantes et prestation porcs à façon en conventionnel

Commercialisation : filière longue = label rouge Limousin / porcs : Cooperl

### Capital de la structure :

- 50 vaches allaitantes → 100 000 €
- Prestation porcs à façon : 1000 porcs / an
- Stabulation, bâtiment d'hébergement, porcherie, granges, bâtiment de stockage → non estimé
- 3 tracteurs, petit matériel → non estimé en totalité
- Maison d'habitation → non reprise, toujours habitée par les cédants
- Stocks et avances aux cultures → 23 000 €
- Parts sociales de CUMA (matériel de culture)



## ➤ *Ferme après cession*

Gwenaël Le Pavec, 27 ans à l'installation, en 2016

Entreprise individuelle, 1 UTH

SAU : 35ha

Production : Caprin lait en AB et prestation porcs à façon en conventionnel

Volume de production : 75 000L

Commercialisation : Chèvres : filière longue, coopérative Triballat

### Capital de la structure

#### Capital repris

- 35ha → 30ha location en bail de carrière aux cédants + 5ha en fermage (perte foncière de 13ha lors de la transmission) : 8 500 €/an
- 5 VA → 10 000 € rachat partiel après l'installation (2018)
- Prestation porcs à façon : 1000 porcs / an
- 120 chevrettes → 29 500 € préfinancé par les cédants rachat à l'installation
- Stabulation, bâtiment d'hébergement, porcherie → location en bail de carrière
- Bâtiment de stockage céréales → MAD
- 2 tracteurs, petit matériel → 27 400 € rachat à l'installation
- Reprise de l'équivalent des parts sociales de CUMA (matériel de culture)
- Stocks et avances aux cultures → 23 000 € achat à l'installation

#### Capital créé

- Machine de traite, auges, aménagements et bardage → 15 000 € : investissements préfinancés par la CIAP racheté à l'installation

## **Bilan social du territoire**

2 départs = 1 installation + 0,5 ETP en groupement d'employeurs + 1 projet d'installation

Renouvellement de la CUMA.

## **Enjeux de l'accompagnement à l'installation**

### ➤ *Accompagner l'insertion territoriale*

Grâce à ses formations et sa période de salariat, Gwenaël a pu définir un projet précis pour son installation. Il souhaite reprendre une ferme pour produire du lait de chèvres en bio qu'il commercialisera en filière longue, sans transformation sur la ferme. Il contacte alors Triballat, seule laiterie valorisant du lait de chèvre en bio sur le secteur. Bien qu'originaire de Loire-Atlantique, il décide donc de s'installer en Ile-et-Vilaine pour se trouver sur la zone



de collecte.

De nombreux acteurs, présents à différentes étapes du processus de transmission, ont pu contribuer à l'insertion territoriale de Gwenaël, enjeu majeur pour la pérennisation de son installation.

Le dialogue entre deux acteurs du territoire : la laiterie, contactée par Gwenaël, et le CIVAM, contacté par les cédants, a permis leur rencontre. Marie-France et Jean-Louis, fortement ancrés dans le réseau d'entraide professionnelle, ont ensuite pu participer à l'intégration de Gwenaël, notamment au sein de la CUMA locale.

Dans le cadre de son stage paysan créatif, Gwenaël a également réuni un Groupe d'Appui Local, qui lui a permis d'être identifié comme porteur de projet. Le lien créé avec la commune en amont de son installation porte aujourd'hui ses fruits. Heureux de participer à la vie locale, il fait pâturer ses boucs une partie de l'année pour entretenir des parcelles communales et nourrir en même temps ses animaux.

**Développé par la CIAP, le Groupe d'Appui Local un outil particulièrement adapté pour l'installation de personnes HCF ou NIMA. Ce groupe est constitué à l'initiative du porteur de projet. Il réunit des paysans locaux, des élus, des citoyens engagés... Il constitue un pôle ressource qui conseille et soutient le porteur de projet.**

### ➤ *Effectuer la médiation d'une transmission déjà avancée*

Après leur rencontre avec Gwenaël, Marie-France et Jean-Louis sont accompagnés par un centre de gestion pour le choix de la stratégie de transmission. Ils souhaitent garder la ferme dans leur patrimoine familial et louer le siège d'exploitation. Les estimations du matériel et des biens à céder sont réalisées par la CUMA et le centre de gestion.

Sollicitée par Gwenaël pour un portage d'activité, la CIAP arrive donc au milieu du processus de transmission et des enjeux, tant affectifs qu'économiques, qui en sont au centre. Face à des difficultés de dialogue, la CIAP a pu intervenir en tant que tiers pour légitimer et encadrer des espaces de discussion entre les cédants et le repreneur sur les modalités de transmission.

Cette expérience parmi les premiers accompagnements de la CIAP a notamment permis la mise en place de méthodes d'estimation partagée de la valeur de l'exploitation pour éviter les frustrations à posteriori, y compris nourries par l'environnement social.

### ➤ *Sécuriser un changement de production par l'installation progressive*

Un scénario d'installation progressive se dessine pour permettre à Gwenaël de produire et valoriser son lait dès son installation.

Dès 2014, les cédants démarrent la conversion de leurs parcelles en bio par anticipation. La période improductive, due au changement de production, a pu ensuite être couverte par le préfinancement des cédants et de la CIAP.



Les cédants ont investi en leur nom dans le troupeau de chevrettes tandis que la CIAP a apporté les fonds nécessaires aux aménagements de la chèvrerie. Avec le portage, Gwenaël a pu consolider sa trésorerie en maintenant l'activité d'engraissement de porcs à façon. Son statut de stagiaire de la formation professionnelle lui garantissait également des revenus sociaux.

## Facteurs facilitant l'accès aux moyens de production

### ➤ *Compétences techniques et entrepreneuriales*

Gwenaël a pu acquérir de solides compétences techniques pendant sa période de stage puis de salariat dans une ferme en chèvres lait et transformation fromagère. Son stage paysan créatif chez un voisin en bio, conseillé par ses cédants, a été l'occasion de monter en compétences sur la conduite de cultures. Bien qu'il délègue aujourd'hui ce travail à la CUMA, il considère qu'« il faut savoir faire même si on délègue. »

Son portage avec la CIAP est venu conforter sa capacité à entreprendre, encore balbutiante après son BPREA. Le porteur de projet se trouve dans une situation concrète pour éprouver les prises de décisions au quotidien et les impacts qu'elles ont sur la ferme. Cette période temporaire a été l'occasion pour Gwenaël de passer d'une posture de salarié à celle d'entrepreneur dans un cadre sécurisé.

### ➤ *Accès au foncier*

Les cédants souhaitant conserver la propriété de leur ferme, il y a eu peu d'enjeu sur la reprise du siège d'exploitation. Les cédants mettent en place un bail de carrière sur les bâtiments et une partie des terres. Ce bail avantage à la fois Gwenaël, qui sécurise son foncier jusqu'à l'arrêt de son activité, et les cédants qui peuvent récupérer l'usage des terres si un de leurs descendants souhaite reprendre la ferme familiale. Malgré cette sécurisation, il advient une perte foncière de quelques hectares pendant la transmission qu'il a pu compenser en post-installation grâce à ses liens avec la commune.

### ➤ *Accès aux financements*

Le projet de Gwenaël est soutenu par le préfinancement de ses cédants et de la CIAP. Les cédants ont joué en grande partie le rôle que joue la CIAP pour la plupart des porteurs de projet.

### ➤ *Entrée dans la filière professionnelle et commercialisation*

Gwenaël bénéficie d'un accord de collecte de sa laiterie de 5 ans avec un prix minimum qui permet de stabiliser son modèle économique pour le démarrage de l'exploitation en assurant un débouché fiable.

### ➤ *Soutien d'une dynamique collective de pairs*

Le territoire d'installation de Gwenaël regroupe majoritairement des éleveurs bovins et porcins, le plus proche éleveur caprin se trouve à plus d'une heure. Il s'appuie cependant sur un groupe d'éleveurs de chèvres du département, qui organise des visites de fermes et des échanges de pratiques plusieurs fois par an. Il participe également à un groupe



d'éleveurs de petits ruminants à Agrobio et au groupe installation / transmission du CIVAM pour lequel il témoigne de son installation.

## Facteurs de pérennisation

### ➤ *Mutualisation du travail et organisation du travail*

Installé seul sur sa ferme, Gwenaël fait face à une charge de travail importante, notamment suite à l'accroissement du troupeau et du volume de production. Cependant il n'est pas totalement isolé, grâce à la CUMA locale qui lui permet à la fois de mutualiser des outils et du temps de travail. L'intégration de la CUMA, accompagnée par les cédants, joue un rôle majeur de socialisation pour Gwenaël. Par exemple, il délègue les travaux de culture à la coopérative et peut compter sur des collègues pour organiser des groupes d'entraide notamment pour l'ensilage.

De plus, il mutualise un salarié à mi-temps avec un autre producteur au sein d'un groupement d'employeurs au niveau départemental. Il adhère également au service de remplacement bien que les paysans du territoire produisent majoritairement des vaches et des porcs.

### ➤ *Soutien personnel*

Intégré sur le plan professionnel, il est toutefois éloigné de sa famille et bénéficie plus difficilement de soutien moral et personnel pour son projet. Sa compagne est investie et a des projets sur la ferme.

## Bilan de l'installation/transmission et de l'accompagnement

Lors de son installation, Gwenaël a rencontré peu des freins habituels pour accéder aux moyens de production. En effet les cédants restent propriétaires de leur ferme, ce qui l'a dispensé d'importants investissements en capital. Malgré cet important avantage, selon lui, le fait de louer le siège d'exploitation ne lui permet pas une réelle liberté d'action, « on est moins maître de son projet » conclut-il.

## Actions clés de succès

Gwenaël mesure les bénéfices du changement progressif de la production conforté par le portage d'activité par la CIAP qui lui a permis d'acquérir un outil de travail fonctionnel dès l'installation.

Le Stage Paysan Créatif, a permis de le rassurer sur sa capacité à entreprendre tout en lui laissant du temps pour monter son projet.

La sécurisation financière de son installation par les engagements de sa laiterie, des cédants et de la CIAP a été décisive pour pérenniser son activité.



## Perspectives

Après trois ans d'installation, la ferme est économiquement viable et stable. Grâce à une demande soutenue, la vitesse de croisière de l'exploitation a pu être rapidement atteinte. La charge de travail monte progressivement en puissance et Gwenaël cherche un fonctionnement humain adéquat pour organiser son travail.

Il envisage de changer la conduite technique de son exploitation, et de passer ses chèvres en lactation longue afin de produire toute l'année. En plus de stabiliser sa production, cette modification a permis de négocier avec la laiterie pour conserver une partie du lait sur la ferme pour le transformer. En effet, Albane la compagne de Gwenaël projette de s'installer bientôt avec un atelier de transformation fromagère en vente directe. Cela permettra de diversifier les circuits de commercialisation de la ferme tout en créant un nouvel emploi agricole sur le territoire.

## Chronologie et acteurs impliqués

2011	BPREA en Loire-Atlantique en élevage caprin Stage à la chèvrerie la métairie d'Ardenne, Patrice & Marylène Dubreuil, Sainte Pazanne Salarié pendant 3 ans dans cette ferme en chèvres lait et transformation
2014	Activité souhaitée, production laitière en AB sans transformation (trop de travail seul) Contact de la laiterie Triballat (seule laiterie collectant du lait de chèvre AB mais zone de collecte en 35) Technicien spécialisé en bio (Youssef) qui met en contact avec les cédants (qui eux avait mis leur annonce via le réseau FDCIVAM) → le passage de la laiterie affirme la crédibilité et faisabilité du projet et rassure les cédants pour le changement de production en montrant l'existence d'une forte demande et de débouchés.
Juillet 2015	Début du stage paysan créatif et portage Réalisation des travaux d'adaptation de l'outil de production à la nouvelle production Achat des chevrettes pour pouvoir produire dès l'installation Conversion en AB des parcelles pour valoriser dès l'installation
2016	Installation effective Aides à l'installation progressive DJA (50 % en première année, 30 % en troisième année et solde à la 5e année)