



## Jean-Marc Cussonneau (Transmission) Vivien Mahé (Installation)

### Installation - Transmission

Jean-Marc est éleveur sur la commune d'Ancenis depuis qu'il a repris la ferme familiale en 1980. Ses 65 vaches allaitantes pâturent sur 110 ha en bordure du marais de Grée. Aucun de ses enfants ne souhaitant reprendre la ferme, Jean-Marc a anticipé sa transmission. Cinq ans avant sa retraite, il se met à la recherche d'un repreneur et rencontre Vivien qui a un projet d'élevage ovin pour sa reconversion professionnelle et qui est alors suivi par la CIAP.

Jean-Marc souhaite céder progressivement et accompagner son repreneur pour faciliter la transmission. Un scénario de reprise partielle est ainsi envisagé. Après 7 mois de portage au sein de la CIAP, Vivien s'installe en avril 2018. Grâce à une opportunité foncière pendant son Stage Paysan Créatif, il a repris une bergerie et 25 ha attenants à la ferme de Jean-Marc. Afin d'atteindre une surface suffisante pour accueillir son troupeau de 250 brebis, Jean-Marc lui rétrocède 25 ha supplémentaires. Le matériel est mutualisé entre eux dans une copropriété à 50/50. Vivien prévoit de reprendre la totalité de l'exploitation, notamment les bâtiments et le reste des terres lors d'une seconde cession à la retraite de Jean-Marc en 2020.

### Carte d'identité des paysans

Jean-Marc Cussonneau, 59 ans

Eleveur de vaches allaitantes sur Ancenis

Installé depuis la reprise de la ferme familiale en 1980

### Bilan social du territoire

1 départ = 1 installation (+ d'autres installations complémentaires à terme)

L'installation de Vivien suite au départ de Jean-Marc permet de maintenir le nombre d'actifs agricoles sur le territoire.



# HAPPYTERR #  
ALLIANCES PAYSANNES  
INNOVANTES  
ET TERRITORIALES  
POUR RÉUSSIR  
LE RENOUVELLEMENT  
DU MILIEU AGRICOLE

31 Bd Albert Einstein - CS 92315  
44323 NANTES CEDEX 3  
Tel : 02 40 20 83 93 - Fax : 02 40 20 22 55  
[contact@ciap-pdl.fr](mailto:contact@ciap-pdl.fr) - [www.ciap-pdl.fr](http://www.ciap-pdl.fr)



LES RÉSEAUX NATIONAUX QUI APPUIENT ET QUE NOURRISSENT LE DÉVELOPPEMENT DE CES INITIATIVES



Cette action est cofinancée par le Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.





## Quels ont été les principaux enjeux ?

### ➤ *Définir un scénario de transmission*

Un important travail a été réalisé pour envisager différents scénarios créatifs de transmission pour ensuite choisir le plus pertinent. Dans le cadre du Stage Paysan Créatif, la CIAP a servi de médiateur en animant les discussions entre Jean-Marc et Vivien pour définir les modalités de transmission les mieux adaptées pour sécuriser les deux parties. L'association temporaire et le salariat ont été rapidement écartés. Leur choix s'est finalement porté sur un scénario de reprise partielle de l'outil de production avec une cohabitation jusqu'à la retraite définitive de Jean-Marc.

### ➤ *Saisir une opportunité pour sécuriser le foncier*

Pendant le Stage Paysan Créatif de Viven, l'opportunité de reprendre une bergerie et 25 ha attenants à la ferme de Jean-Marc se présente. Cette occasion a accéléré le processus de réflexion et poussé Vivien à solliciter un portage temporaire pour sécuriser les terres disponibles. La CIAP en tant que chef d'exploitation, a pu ainsi contracter avec la SAFER pour bénéficier de la mise à disposition de ces terres pour 4 ans en intermédiation locative.

Cette surface était insuffisante pour que Vivien s'installe à titre principal avec 250 brebis. Comme Jean-Marc avait amorti ses investissements, il a accepté de redimensionner son activité et d'adapter son volume de production pour rétrocéder les 25 ha nécessaires à Vivien.

### ➤ *Permettre une installation progressive*

Le dispositif du portage est totalement adapté pour un cas d'une reprise partielle. De plus, il s'inscrit dans l'optique que Jean-Marc envisageait pour sa transmission. L'acquisition des moyens de production est échelonnée : le démarrage de l'activité de Vivien se fait progressivement tout en permettant à Jean-Marc de continuer son activité jusqu'à sa retraite. Les temporalités sont rendues malléables pour s'adapter aux opportunités extérieures et aux délais du cédant et du repreneur.

## Quelles ont été les inquiétudes ou difficultés ?

Jean-Marc ne relève pas avoir ressenti d'inquiétudes particulières lors de sa transmission. Il a pu rapidement avoir confiance tant dans le projet que dans la personne même de Vivien. Jean-Marc nomme différents facteurs qui ont permis d'instaurer ce sentiment de sécurité.

### ➤ *Un confiance dans le repreneur et dans son projet*

Vivien étant originaire du territoire et fils d'un ancien agriculteur, Jean-Marc connaissait une partie de son entourage avant de le rencontrer. Il a ainsi pu s'assurer que Vivien pouvait s'appuyer sur un réseau stable déjà constitué, notamment son frère qui est également installé comme éleveur sur la commune. Vivien possédait aussi une importante expérience en élevage ayant travaillé au service de remplacement.



Jean-Marc a cru au projet de Vivien qui lui semblait cohérent et raisonnable. Il avait lui-même élevé des moutons par le passé ce qui l'a sans doute plus facilement amené à accepter le changement de production. De plus, Vivien a finalement introduit des vaches dans son système pour valoriser les pâturages éloignés. Cela lui a permis de conserver les circuits de commercialisation de Jean-Marc et de stabiliser son modèle économique.

## ➤ *Un risque partagé avec les structures d'accompagnement*

La présence de structures d'accompagnements, comme la CIAP ou encore l'AFOCG, a rassuré Jean-Marc. Il savait ainsi que Vivien était entouré et soutenu tant administrativement que financièrement. L'entrée en portage a sécurisé d'autant plus Jean-Marc sur l'engagement de Vivien et la reprise effective de la ferme. Le risque à l'installation était ainsi partagé avec la CIAP qui s'est engagée et a soutenu Vivien à hauteur de 40 000 € pour préfinancer ces investissements, apportant de la crédibilité à son projet.

La présence d'autres paysans référents a permis à Jean-Marc de ne pas se sentir seul pour répondre aux interrogations de Vivien. Il pouvait s'appuyer sur des collègues pour amener des éléments complémentaires à la formation de Vivien.

## Quels sont les points clés de succès ?

### ➤ *Trouver l'équilibre entre implication et distance*

Dès le départ, Jean-Marc souhaitait pouvoir transmettre progressivement afin de faciliter l'installation de son repreneur. Le choix de partager la transmission en deux temps distincts, tuilés par une période de portage est la clé de voûte de la réussite de la transmission.

Jean-Marc s'est impliqué tout au long de l'installation de Vivien, lui apportant un soutien professionnel au quotidien. Ils mutualisent les chantiers et travaux agricoles, font des assolements tournants et partagés et se remplacent également pendant leur vacances.

Présent et disponible, Jean-Marc sait cependant se tenir à distance et tient à ne pas s'immiscer dans le projet de Vivien. Avoir choisi une installation individuelle plutôt qu'une association temporaire a été primordial pour préserver une autonomie décisionnelle et une relation d'entraide saine entre Jean-Marc et Vivien, qui n'envisageaient pas un niveau si élevé de collaboration. Ce scénario apporte cependant une fragilité à la reprise car cela n'assure pas la transmission des baux fonciers. Pour sécuriser cela, Jean-Marc accompagnera Vivien pour discuter et présenter le projet aux propriétaires.

### ➤ *Travailler ensemble et communiquer*

La relation entre Jean-Marc et Vivien est bonne depuis le début. "Le courant est passé dès notre première rencontre" se souvient Jean-Marc. La présence prolongée de Vivien sur la ferme pendant son Stage Paysan Créatif et le portage ont permis de tisser cette confiance et de leur apprendre à se connaître. Bien qu'ils divergent dans leur pratiques et leur vision de l'agriculture, Jean-Marc et Vivien s'entendent bien. Bien sûr, des tensions sont parfois palpables mais ils discutent beaucoup et trouvent des compromis, chacun apprenant à accepter et respecter l'autre.

Jean-Marc étant encore en activité, le projet de transmission est toujours en discussion. Ils continuent d'échanger très régulièrement pour que cela reste un sujet d'actualité.