

Bilan d'activités #HAPPYTERR#

Année 2 : 2019-2020

AXE 1 : Déploiement et professionnalisation des outils / développement mutualisé / stratégie d'intégration dans les institutions régionales, de lobbying et de communication organisée à la croisée des réseaux nationaux et européens

Développement des outils et création d'outils d'accompagnement complémentaires dans les différents territoires / Réalisation de séquences d'échanges de pratiques et déploiement d'un plan de formation

Région	Stage paysan créatif SPC	Portage/ Préfinancement investissement	Lieu test permanent Maraichage - Elevage
Pays de Loire	<ul style="list-style-type: none"> Actualisation du suivi des statistiques Harmonisation du parcours d'accompagnement DOC01 et développement de nouvelles journées de formation collective 	<ul style="list-style-type: none"> Développement du portage sur l'ensemble des départements et participation d'administrateurs de tous les départements au comité d'engagement Engagement d'un travail sur le portage pour la transmission en élevage Réalisation d'un déroulé pédagogique DOC02 pour une formation « préfiguration au portage d'activité » 	<ul style="list-style-type: none"> Mise en route d'un lieu test en maraichage sur Angers Loire Métropole Réévaluation du lieu test de Redon Agglomération Soutien et participation à la préfiguration d'une étude de faisabilité d'un lieu test bovin en lien avec l'association de la Vache Nantaise en 44
Bretagne	<ul style="list-style-type: none"> Reconduite du SPC en Côtes-d'Armor et en Ille-et-Vilaine pour une troisième promotion et préparation de la sortie de l'expérimentation Coordination avec la CIAP du Finistère (via Kerlipousse) Validation du SPC en Finistère et de son financement par la Région 	<ul style="list-style-type: none"> Conduite d'une étude de deux demandes de portage en février 2019 dans les Côtes-d'Armor Elaboration d'une fiche synthétique sur le portage à l'attention des bénévoles et des administrateurs d'Ille-et-Vilaine Formalisation d'une demande de portage au sein de la troisième promotion 	<ul style="list-style-type: none"> Réalisation d'un compagnonnage par RENETA auprès de la CIAP du Finistère sur l'étude de préfiguration d'un espace test permanent en élevage (races locales) sur la ferme du Parc naturel d'Armorique

Région	Stage paysan créatif SPC	Portage/ Préfinancement investissement	Lieu test permanent Maraichage - Elevage
Centre Val de Loire	<ul style="list-style-type: none"> Réalisation d'une première réponse à un appel d'offre (2021-2024), suite à une expérimentation dans le cadre de la démarche de certification 	<ul style="list-style-type: none"> Construction d'une nouvelle formation à l'analyse des chiffres Engagement d'un travail avec la DDT et la DRAAF sur le type de baux, la PAC, les autorisations d'exploiter Expérimentation d'une sortie sans installation et avec l'accompagnement à la vente des investissements 	<ul style="list-style-type: none"> Elaboration de deux études d'opportunité pour des lieux tests permanents (lycée agricole de Fondette, site d'un paysan) qui n'ont pas abouti à ce stade
Normandie	<ul style="list-style-type: none"> Repositionnement suite à un refus de la région d'une offre de « stage pratique pour la création d'activité en agriculture paysanne » Analyse des profils des stagiaires 	<ul style="list-style-type: none"> Consolidation du portage au sein de la CAE Rhizôme et des fonctions supports avec une augmentation du nombre de porteurs de projet et de CESA Engagement d'une réflexion sur le portage des investissements 	
Nouvelle Aquitaine	<ul style="list-style-type: none"> Plaidoyer coordonné auprès de la Région pour la création du stage paysan créatif avec Trebatu, l'ADEAR Limousin et la Maison des Paysans de Dordogne. Retour négatif à ce stade sur les profils de porteurs de projet accompagnés, jugés sur-diplômés Lancement du stage au Pays Basque sur des fonds européens et en Limousin sur des fonds régionaux Lancement d'une réflexion collective à l'échelle Poitou-Charentes sur le Stage Paysan Créatif dans le cadre d'un Comité Technique Installation 	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place de l'hébergement juridique, social, fiscal et comptable par Trebatu et démarrage de cinq portages Développement par Champs du Partage du portage temporaire dit test d'activité en archipel avec déploiement du territoire d'intervention (Charente, Charente Maritime et Deux-Sèvres) Partenariat avec la SCIC Terres en Chemin pour un portage temporaire en élevage de canards avec préfinancement des investissements Rapprochement avec le Crédit Agricole Charente Périgord pour la mise en place d'un fonds d'amorçage pour le préfinancement des investissements 	<ul style="list-style-type: none"> Lancement d'un lieu test permanent au Pays Basque en élevage caprin / ovin et accueil de la première porteuse de projet en octobre 2019 Renouvellement des porteurs de projet sur le lieu test en maraichage Accompagnement de la commune de Dolus d'Oléron dans la mise en place d'un lieu-test permanent en maraichage biologique Animation du lieu-test permanent en maraichage biologique de Grand Angoulême Recherches de financement pour monter un espace test permanent en élevage ovin

Développement d'outils mutualisés (référentiel pédagogique, logiciels, bases de données, outil de communication, labellisation...)

	Stage paysan créatif SPC	Portage/ Préfinancement investissement	Lieu test permanent Maraichage - Elevage
<p>Mutualisation interrégionale</p> <p>Analyse des effets de gamme entre outils - comparatif de mise en œuvre interrégionale</p> <p>Identification de nouveaux besoins</p>	<ul style="list-style-type: none"> Conduite d'un travail collectif pour la certification du SPC au Répertoire Spécifique. Elaboration d'un état des lieux du SPC DOC01bis dans le cadre de la constitution du dossier de demande de certification Réalisation d'un travail autour d'un parcours d'accompagnement commun Poursuite des partages d'argumentaire à faire valoir auprès des Régions Identification de la nécessité de travailler sur une base de données ou d'indicateurs communs de suivi des stagiaires en inter-régions 	<ul style="list-style-type: none"> Engagement d'un travail sur la prescription du portage dans le cadre du stage paysan créatif et des accompagnements à la transmission, en lien avec le GT transmission de RENETA Finalisation et présentation du travail sur le cahier des charges de labellisation CPE des CAE agricoles, comme outil de professionnalisation des pratiques DOC03 Participation à l'alliance des réseaux CPE et COPEA, dans le cadre de la création de la Fédération nationale des CAE 	<ul style="list-style-type: none"> Analyse des conditions de réussite pour permettre une implantation et une pérennisation réussie et durable

Formalisation de préconisations de politiques publiques et de propositions d'évolution des PDR

L'analyse croisée des PDR qui était prévue n'a pas été faite car l'état d'avancement des contacts avec les différentes régions est très différent et l'accent a été mis sur les négociations et concertations en faveur de la création du stage paysan créatif dans les différents territoires. Une analyse à posteriori des dispositifs de soutien sur lesquels les différentes régions ont choisi d'emarger pour accompagner ce démarrage expérimental sera conduite en troisième année.

AXE 2 : Fonds d'amorçage en faveur de l'accès au financement et plus largement aux moyens de production pour les personnes non issues du milieu agricole

Suite à la réorientation de l'axe 2 pendant l'année 1, le lancement du fonds d'amorçage en faveur de l'accès au financement a été mis en dormance.

Pour partie, l'objectif de cette année a été de continuer l'étude du développement du portage temporaire avec préfinancement des moyens de production, de la pérennisation de cette prestation, de son équilibre économique ainsi que de la garantie de la prise de risque pour favoriser son essaimage au sein d'autres régions, que les Pays de la Loire. L'analyse globale de l'activité du portage d'activité **DOC04**, a permis de cibler le parcours type d'accompagnement et d'en déterminer son coût, de différencier différents profils de porteurs de projet (production végétale avec investissement et démarrage effectif de la production et commercialisation / portage sans investissement avec démarrage très progressif / portage court d'opportunité avec cheptel / portage d'élevage) afin d'avoir assez d'éléments pour amorcer un groupe de travail autour du développement et de l'essaimage du portage d'activité.

En parallèle, un groupe de travail s'est formé, pour étudier la faisabilité du portage d'activité permanent **DOC05** en proposant des Contrats Entrepreneur-Salarié Associé (CESA) ; à savoir un statut de salarié rattaché à une activité propre d'entrepreneur. Ceci impliquant, entre autres, de faire évoluer la coopération, l'accompagnement des porteurs de projet et d'évaluer le devenir des investissements et la mise en place des rétributions.

Différents territoires se sont posés la question du lancement du portage d'activité, et de l'appropriation de cet outil dans des contextes territoriaux différents. L'analyse des freins à la mise en place des portages en Bretagne **DOC06** rend compte des nécessités de mise en place d'outils de détection des besoins de porteurs de projet, de modélisation de parcours de porteurs de projet en portage d'activité et d'équilibre économique. L'expérience de portage en Centre Val de Loire, laisse apparaître des freins à son développement, inhérents à la particularité du statut des porteurs de projet pendant le portage d'activité ainsi qu'un accompagnement chronophage qu'il est difficile de supporter par les équipes salariées **DOC07**.

Ces expériences laissent entrevoir la nécessité de travailler conjointement à la prescription, à la mutualisation des parcours d'accompagnement ainsi qu'au modèle économique du portage entre partenaires.

Enfin, il est apparu primordial de rendre lisible les alternatives de reprise progressive comme piste de transmission pour les cédants, principalement dans le contexte agricole de remplacement de nombreux départs à la retraite ainsi que dans la difficulté de retrouver des repreneurs immédiatement disposés à reprendre l'outil. Une formation de sensibilisation de l'outil de portage d'activité à destination des cédants **DOC10** a été réalisée avec pour objectifs d'appréhender les besoins de sécurisation dans un projet de transmission et les leviers permettant de réaliser un projet de reprise, afin de pouvoir évoquer l'outil de portage comme piste pour céder une ferme dans une temporalité appropriée pour les cédants.

Des témoignages de cédants ainsi que des situations de transmission / reprise via le portage d'activité sont relatés dans les **DOC08** et **DOC09**. La prescription de la formation de sensibilisation dans différents territoires permettra de rendre visible l'outil de portage, comme piste de réflexion à une installation / transmission progressive.

AXE 3 : Observatoire des installations et des facteurs de pérennisation hors cadre familial (HCF) et répertoire d'initiatives en faveur de l'accès au financement et plus largement aux moyens de production pour les personnes non issues du milieu agricole

Pour rappel, l'axe 3 Observatoire des installations et des facteurs de pérennisation est enrichi de l'aspect investissement en accompagnement en pré-installation comme facteur de pérennisation et répertoire d'initiatives collectives pour l'accès aux moyens de production.

Observation et caractérisation des organisations territoriales de soutien post installation HCF pour compenser l'absence de solidarités familiales

Une corrélation directe est observée entre l'accompagnement en phase de pré-installation et la capacité à mobiliser les ressources de l'environnement lors du démarrage d'activité. Les installations hors cadre familial et d'autant plus quand elles sont portées par des personnes non issues du milieu agricole ou du territoire présentent plus de risques d'isolement et de précarisation. L'accompagnement en pré-installation quand il a pu être construit de manière spécifique et adapté, c'est-à-dire avec la volonté de recréer des liens de confiance entre les porteurs de projet hors cadre familiaux, des paysans référents, des personnes ressources sur le territoire et des réseaux professionnels actifs, il représente un véritable investissement pour la pérennisation des installations hors cadre familial.

Cette deuxième année a notamment permis de compléter l'éventail de portraits **DOC12** réalisés auprès de porteurs de projet qui ont été accompagné par les CIAP et de confirmer les facteurs de pérennisation des installations hors cadre familial :

- Échanges de savoir-faire et pratiques : appui technique, veille & vigilance
- Mutualisation du travail et organisation du travail : groupement d'employeur, Banque d'entraide / de travail, chantier collectif, assolement commun
- Mutualisation du matériel et de fournitures : CUMA, co-propriété, achats groupés

- Structuration de la filière : approvisionnement en commun, transformation
- Partenariat de commercialisation : commercialisation commune
- Soutien personnel : soutien moral, garde d'enfants
- Soutien financier : mutuelle
- Régulation de fonctionnement : médiation entre associés / entre voisins, prise de recul

Une fiche analyse **DOC13** a été produite et diffusée sur le site internet de la CIAP à destination des partenaires afin de construire et d'étayer les argumentaires communs. En outre, elle est un support de formation pour les animateurs. Elle met en évidence les clefs de pérennisation des installations et identifie les leviers présents dans l'animation territoriale réalisée autour des porteurs de projet. Le besoin d'étayer cette fiche par des fiches complémentaires de vulgarisation de chaque facteur, illustrées par des initiatives collectives est apparue. Par suite, elles seront réalisées dans le cadre de la troisième année du projet. Le travail conduit sur l'observatoire sera poursuivi en troisième année avec la réalisation d'une analyse statistique des installations accompagnées par la CIAP.

Méthode de capitalisation et accompagnement des initiatives collectives émergentes

Suite au travail réalisé sur le recensement des initiatives collectives liées à l'animation territoriale conduite en Pays de la Loire, un guide d'entretien **DOC11** a été formalisé afin de permettre le repérage d'initiatives collectives en inter-région.

L'analyse des parcours d'accompagnement a permis d'identifier la phase post-installation comme un véritable levier de pérennisation des exploitations. Un programme d'accompagnement en post-installation **DOC13bis** a été travaillé et sera déployé au cours du deuxième semestre 2020. Cet accompagnement sera composé d'un diagnostic de ferme et d'un suivi technico-économique, en alternant les temps individuels et collectifs.

AXE 4 : Recherche action sur le transfert de structure sociétaire de type SCOP en agriculture

Dans la continuité du travail de remobilisation qui a consisté à réunir les acteurs engagés au sein de la MCDR, une réunion, co-animée par la CIAP et la Confédération Paysanne a été organisée en novembre 2019 à la CGSCOP, afin de présenter les enjeux de développement des structures de type SCOP en agriculture, d'évoquer les propositions législatives, et de définir conjointement une stratégie de mobilisation de terrain et de plaidoyer politique.

Différents partenaires étaient présents (CGSCOP / Maison Régionale ESS / Terre de Liens / Reneta / CIVAM / FNAB / GRAP / Ingénieurs sans frontières) pour échanger sur la nécessité d'étudier la faisabilité d'une adaptation du régime SCOP aux spécificités de l'agriculture.

En conclusion, le volet « plaidoyer et stratégie politique » sera porté par la Confédération Paysanne en lien avec des partenaires, avec pour vocation d'étudier la faisabilité d'un changement législatif pour faire reconnaître une SCOP d'origine civile par extension des formes sociétaires existantes, avec pour prérequis de reconnaître le statut d'exploitant-salarié dans les mêmes droits économiques et juridiques que le non-salarié agricole.

Le volet « mobilisation de terrain », est porté par la CIAP, avec des actions de sensibilisation des cédants, actifs et porteurs de projet. L'idée étant de partager via le régime de la SCOP, un autre rapport au capital et à la protection sociale comme base pour rendre attractif une installation et une transmission en agriculture. A ce titre, une formation de sensibilisation a été finalisée **DOC14**. Cette formation aura pour objectif, via l'intervention d'associé-salarié de SCOP, de partager et mettre en discussion les enjeux du renouvellement des générations agricoles, les différences avec les formes sociétaires courantes, les implications en terme de répartition du capital et à la protection sociale, des intérêts pour s'installer, gérer et transmettre sa ferme. A cette occasion, un outil de simulation **DOC15** a été conçu afin de comparer l'évolution de la rémunération et des capitaux entre SCOP et GAEC.

L'objectif de la 3^{ème} année sera donc de proposer cette formation dans les territoires locaux et d'analyser les échanges entre actifs et porteurs de projet, afin de faire ressortir les perspectives possibles et de lier les analyses avec le travail de « plaidoyer et stratégie politique ».

De plus, une étude pilotée par l'Ecole Supérieure d'Agriculture d'Angers, a été réfléchi en lien avec l'Idel, afin d'étudier les rapports au capital et au travail dans la transmission d'exploitations en élevage **DOC16**. L'objectif de cette étude, sera d'analyser les trajectoires d'exploitation en terme de structure économique, de capital à transmettre, de rapport au capital et de stratégies de rémunération afin de déterminer si le mode de fonctionnement de certaines structures et les attentes des agriculteurs pourraient correspondre aux caractéristiques envisagées pour le développement de statuts coopératifs, potentiellement de type SCOP.

Communication / Evénementiel

02/10/2019 : audition de Patrick BARON, directeur général délégué de la CIAP PdL, et de Maëlys DILE, animatrice de la CIAP 49, dans le cadre de la saisine « Entre transmettre et s'installer, l'avenir de l'agriculture » pilotée par le Conseil Economique Social et Environnemental (CESE)

Livrables

Surlignés en gris dans le texte **DOCX**