



AXE 1 : Déploiement et professionnalisation des outils / développement mutualisé/ stratégie d'intégration dans les institutions régionales, de lobbying et de communication organisée à la croisée des réseaux nationaux et européens

Mise en œuvre progressive et création de différents outils d'accompagnement dans les différents territoires

Région	Stage paysan créatif SPC	Portage/ Préfinancement investissement	Lieu test permanent Maraichage - Elevage
Pays de Loire Analyse des activités de la CIAP pour valoriser d'autres prestations d'accompagnement (DOC01)	Actualisation du suivi des statistiques	Développement du portage sur tous les départements y compris en élevage et avec un abandon de projets sur le 49 qui ont amené à actionner les garanties locales et territoriales pour envisager une suite de projet Voir Axe 2 modélisation économique du portage pour envisager des leviers de développement Travail sur l'organisation du travail répartition des responsabilités et sur la prescription du portage	Etude de faisabilité pour un lieu test ovin sur le 49 Mise en route d'un lieu test en maraichage sur Angers Loire Métropole Suivi d'un projet du Pôle d'excellence rural sur Le Mans Agglomération Réévaluation du lieu test de Redon Agglomération Soutien et participation à la préfiguration d'une étude de faisabilité d'un lieu test bovin en lien avec l'association de la Vache Nantaise en 44

Région	Stage paysan créatif SPC	Portage/ Préfinancement investissement	Lieu test permanent Maraichage - Elevage
Bretagne	Reconduite du SPC sur le 22 et le 35 Extension étudiée en 29 - Mobilisation en cours	Etude d'une demande de portage en 35 (comité d'engagement) 1 portage en apiculture réalisé par le 44	Relance et évaluation de Kerlipousse (29) avec extension mobilisation partenaire
Centre Val de Loire	Reconduite SPC et préparation de la sortie d'expérimentation	Construction d'un business plan et obtention des financements Démarrage effectif du portage avec préfinancement des investissements Travail sur la prescription du portage dans le cas de transmission	Visite du lycée agricole de Chartres sur le lieu test de St Herblain
Normandie	Construction et proposition d'un parcours stage paysan créatif combiné avec le parcours stage créateur en espace test agricole avec organisation et négociation multipartenariale auprès de la Région	Développement du portage au travers de la CAE Rhizôme Prémises d'échanges et de regards croisés entre le mode d'organisation type nid d'activité et type CIAP	
Nouvelle Aquitaine	Ingénierie portée par l'ARDEAR pour accompagner les différentes initiatives ADEAR ou espace test pour développer des stage paysan créatif ou équivalent avec négociation concertée auprès de la Région	Développement par Champs du partage de portage temporaire dit test d'activité en archipel (RENETA) avec animation d'une dynamisation du réseau ADEAR sur les différents départements où il n'y en a plus pour garantir le suivi et l'activation des solidarités locales paysannes	Lancement avec mise en production de deux lieux test en lien avec des agglomérations

Construction, animation et relais d'un plan de formation et d'échanges de pratiques ainsi que d'un développement mutualisé à la croisée des réseaux nationaux

	Stage paysan créatif SPC	Portage/ Préfinancement investissement	Lieu test permanent Maraichage - Elevage
<p>Mutualisation interrégionale</p> <p>Analyse des effets de gamme entre outils - comparatif de mise en œuvre interrégionale</p> <p>Analyse Besoins mutualisés</p>	<p>Faisabilité de la certification du SPC au RNCP</p> <p>Réévaluation et retravail des contenus de la formation</p> <p>Argumentaire auprès des Régions</p> <p>Besoin de travailler sur une base de données de suivi des stagiaires commune : lien avec la FADEAR</p>	<p>Travail sur la prescription du portage dans le cadre du stage paysan créatif mais aussi dans le cadre des accompagnements transmissions lien avec le GT transmission de RENETA</p> <p>Travail sur le cahier des charge de labellisation CPE des CAE agricoles</p> <p>Participation à l'alliance vers une fédération des réseaux CPE et COPEA</p>	<p>Analyse des conditions de réussite pour permettre une implantation et une pérennisation réussie et durable</p>

Construction d'une stratégie politique collective au service de l'évolution des politiques de soutien à l'installation des NIMA et leur pérennisation

Voir l'axe communication / évènementiel

L'analyse croisée des PDR qui était prévue n'a pas été faite car l'état d'avancement des contacts avec les différentes régions était très différent et l'accent a été mis sur les négociations et concertations en faveur de la création du stage paysan créatif dans les différents territoires. Nous pourrions faire cette analyse à posteriori en analysant les axes sur lesquels les différentes régions ont choisi d'émarger pour accompagner ce démarrage expérimental d'abord puis sous forme d'appel d'offre souvent.

AXE 2 : Fonds d'amorçage et Répertoire d'initiatives en faveur de l'accès au financement et plus largement aux moyens de production pour les personnes non issues du milieu agricole

Sur l'axe 2 et 2bis, il nous a semblé pertinent de modifier la répartition des sujets autrement. Il paraît pertinent de consacrer l'axe 2 à la question du fonds d'amorçage et l'accès au financement des porteurs de projet et l'étude du développement du portage temporaire avec préfinancement des investissements, de la pérennisation de cette prestation de son équilibre économique et de la garantie de la prise de risque pour favoriser son essaimage.

Le répertoire des initiatives en faveur de l'accès au financement et plus largement aux moyens de production nous semble vraiment à associer avec l'observatoire des installations. Car en creusant les deux axes, nous en sommes arrivés à formuler l'hypothèse que l'accompagnement en pré - installation pour l'accès aux moyens de production tel que nous le pratiquons est un vrai investissement pour la pérennisation des installations et que l'analyse des facteurs de pérennisation hors cadre familial est intimement lié à la question de l'accompagnement à l'installation en pré installation. Aussi nous proposons de rapprocher cet axe 2 bis de l'axe 3 Observatoire des installations et facteurs de pérennisation.

Sur l'axe 2 Fonds d'amorçage donc,

- Recherche action avec la Région, les banques, les partenaires ESS (France Active, Fonds de garantie, Caisse des dépôts..) et les collectivités locales pour la caractérisation du fonds d'amorçage régional

Plusieurs éléments de l'analyse du fonctionnement du portage ont été approfondis avec pour résultat :

- des rencontres et négociations avec la Caisse des Dépôts et Consignation et France Active ont pu être concrétisées sur le démarrage du portage en Centre Val de Loire

- au niveau Pays de Loire nous sommes les plus avancés sur cette question du fonds d'amorçage et du portage, nous avons construit **une fiche action (DOC02)** soumise à la Région Pays de Loire qui permettait une première caractérisation de notre demande. Cette dernière n'a pas été retenue comme piste de projet à co construire pour l'instant.

- Par ailleurs, nous avons fait une proposition à la Caisse des dépôts de premières hypothèses de développement du portage au-delà des premières années de démarrage. **Cette dernière note (DOC03)** a retenu toute leur attention

- Mais nous avons besoin, pour pouvoir passer à une phase de développement effective, de rentrer plus dans le détail du modèle économique du portage y compris pour pouvoir d'une part vérifier l'équilibre économique (moyens /ressources générées/ nombre de bénéficiaires) de cette activité au sein de la CIAP et d'autre part d'identifier des leviers de développement possible car la charge de travail en l'état actuel de la structure pour faire face aux nombre de porteurs de projet saturait tellement l'équipe qu'aucune piste de développement n'était envisageable. **L'analyse globale de l'activité portage (DOC04)** avec description, analyse des avantages comparatifs et matrice stratégique est faite, elle a été affinée par une typologie des porteurs de projet et une approche économique et il reste un groupe de travail à organiser pour aboutir sur la question des modalités de contribution des porteurs de projet.

- Par ailleurs, une baisse de projets aboutis sur de la transmission en élevage notamment nous questionnait sur l'adaptation de la prestation, de l'accompagnement et de la prescription à ajuster. Nous avons organisé une **formation de formateurs-animateurs et mutualisé des analyses de cas (DOC05)** de portage et stage paysan créatif au service de la transmission pour favoriser cette prescription mais le travail d'ajustement de la prestation et du fonctionnement du portage pour développer l'élevage ou sur une autre tranche de public cible spécifique reste à faire. Une réunion de groupe de travail est programmée sur la deuxième année.

- Ces éléments sont une base pour argumenter et sécuriser le développement du portage temporaire avec préfinancement des investissements sur d'autres territoires et ainsi lever les freins.

AXE 3 : Observatoire des installations et des facteurs de pérennisation hors cadre familial (HCF)

L'axe 3 Observatoire des installations et des facteurs de pérennisation est donc enrichi de l'aspect investissement en accompagnement en pré installation comme facteur de pérennisation et répertoire d'initiatives collectives pour l'accès aux moyens de production.

Rappels des objectifs sur les trois ans :

- caractérisation des moyens de production et définition des stratégies individuelles et collectives d'accès aux moyens de production avec identification des points de blocages successifs. Identification des leviers actionnés dans le cadre de l'accompagnement CIAP pour l'accès aux moyens de production et des mobilisations exemplaires

- Répertoire des germes d'initiatives collectives et territoriales ainsi que des initiatives structurées qui ont pris forme au sein des CIAP ou depuis la création des CIAP en suite de groupes d'appui locaux

- Développer un plaidoyer au service de l'accès aux moyens de productions favorisé par la profession agricole pour les NIMA et diffuser les initiatives emblématiques.
- Caractérisation des solidarités familiales ou corporatistes qui participent de la pérennisation des exploitations dans les premières années qui suivent l'installation et en creux caractérisation des besoins spécifiques des jeunes installés hors cadre familiaux
- Observation et l'analyse des organisations territoriales de soutien pour compenser l'absence de solidarités familiales en suivi post installation avec répertoires des initiatives
- Enquête complémentaire sur la prise en compte de l'équilibre vie familial et vie professionnelle dans nos accompagnements et son impact sur l'égalité homme/femme pour les projets accompagnés.
- Préconisations pour les méthodologies et les politiques de suivi post installation en prenant en considération les problématiques spécifiques de l'installation hors cadre familiale et NIMA

Sur l'année 2018 2019, un vrai travail de mise à jour des statistiques et des suivis des porteurs de projet depuis le début de la CIAP a été réalisé. Il reste la mise en forme sous forme de base de données qui sera travaillée dans l'axe 1.

Un rapport d'étude (DOC06) a été réalisé sur les parcours d'installation via la CIAP PDL de manière à caractériser plus finement de quoi on parlait quand on parlait d'accès aux moyens de production dans le cadre familial et hors cadre familial. C'est cette étude qui nous a permis de formuler les 4 hypothèses suivantes :

- H1 : Les NIMA et les HCF disposent de moins de ressources pour accéder à l'installation que les installations qui se font dans le cadre familial et qui bénéficient de solidarités familiales rendues invisibles car évidentes
- H2 : Un accompagnement adapté permet de recréer ces solidarités en s'appuyant non pas sur la famille mais sur le territoire (paysans référents, réseau territorial...)
- H3 : Ces solidarités créées en amont de l'installation sont déterminantes pour la pérennité de la ferme encore plus en cas d'installations créatives
- H4 : Ces solidarités nouveaux entrants / tissu agricole classique participent à la créativité territoriale au niveau agricole et plus largement au niveau des territoires ruraux

Cette étude a été complétée d'un **travail de portraits (DOC07)** réalisés au cours de l'année 1 et de l'année 2 du programme - témoignages de porteurs de projet passés par des CIAP permettant d'illustrer la façon dont le dispositif et ses différents vecteurs les ont soutenus dans l'accès aux différents moyens de production et à terme pour les différents facteurs de pérennisation de leur installation. Ces portraits seront une base pour illustrer l'argumentaire selon lequel l'accompagnement en pré installation est bien un investissement réalisé pour la pérennisation de ces installations hors cadre familial et qu'il est discriminant pour la survie au-delà de 5 ans de l'entreprise créée. Ils seront communiqués sur le site internet de la CIAP ainsi qu'en support de formation pour les porteurs de projet mais surtout pour les animateurs et les partenaires pour construire et étayer les argumentaires communs.

Ces deux démarches ont permis aussi d'identifier des initiatives collectives et territoriales à valoriser et d'en tracer les premières esquisses de description. Il reste à construire sur la base des premières identifications, à construire une trame d'appel à projet qu'on pourrait transmettre via les RRR pour un relevé inter-régional plus exhaustif.

Nous avons ainsi pu mieux formaliser les **activités d'animation territoriale (DOC08)** réalisées par la CIAP connexes à l'accompagnement et néanmoins primordiales pour la pérennisation effective des installations (voir bilan d'activité 2018).

Par ailleurs, ce travail de mise à plat de l'accompagnement a permis d'identifier le post installation comme un véritable levier de pérennisation des exploitations qui s'inscrit parfaitement dans la continuité de l'accompagnement pré installation. Sur l'année, un travail sur l'organisation du travail en interne CIAP PDL va nous permettre de construire un programme d'accompagnement post installation et de le prendre en responsabilité au niveau de la CIAP en partenariat avec les ADEAR et ce, de manière expérimentale.

AXE 4 : Recherche action sur le transfert de structure sociétaire de type SCOP en agriculture.

- Analyse des freins sociaux, culturels et juridiques au développement des structure de type SCOP en agriculture

Sur l'axe 4, un vrai travail de remobilisation a eu lieu sur la première année du programme pour assurer l'animation des travaux suite au départ à la retraite d'un des leaders. Par ailleurs, le travail a consisté aussi à réunir les acteurs engagés au sein de la MCDR aux cultures et aux approches différentes et à dégager des pistes de travail communes ou au moins complémentaires. Nous avons ainsi avancé un rendu à plusieurs niveaux :

- **un argumentaire (DOC09)** co-écrit Confédération Paysanne FADEAR et CIAP sur les enjeux du développement des structures de types SCOP en agriculture ainsi que des premières propositions législatives.

- une **photographie des premières représentations (DOC10)** qui viennent à l'esprit des agriculteurs quand on parle de SCOP en agriculture
- une **première approche des freins (DOC11)** présents dans le milieu agricole proche de la CIAP
- un premier **schéma des acteurs en présence (DOC12)**, des lignes de forces des jeux d'acteurs et des pistes de travail à approfondir

Suite du travail à prévoir :

- Sensibilisation des agriculteurs au changement de pratiques économiques et juridiques par un jeu de simulation « Travailler en SCOP en agriculture »
- Identification et caractérisation des évolutions juridiques nécessaires
- mutualisation des pistes de recherche au sein du réseau et pour faire le lien avec d'autres évolutions juridiques à obtenir en faisant le parallèle avec les CAE généralistes ou la CGSCOP

Communication / Evènementiel

18/10/2018 Participation à une table ronde sur le changement d'échelle pour l'organisation de systèmes alimentaires locaux aux 10 ans de la Fondation RTE

29/01/2019 Présentation de la CIAP et du projet #Happyterr# au CGAER

07/02/2019 Présentation du projet #Happyterr# à l'Agora des MCDR à Paris

25/02/2019 Participation à une table ronde sur l'alliance urbain/rural et présence au stand du RRN au SIA

02/2019 Participation à une conférence à l'ESA sur les nouvelles formes de coopération

05/04/2019 Participation à la présentation des MCDR en Normandie

13/06/2019 Présentation de la CIAP et du programme #Happyterr# à l'AG de la FADEAR à Nantes

17/06/2019 Intervention dans une table ronde sur le thème "Nouveaux entrants, Nouveaux profils?" à la Chaire des Mutations Sociales de l'ESA d'Angers - Note de synthèse rédigée

26-27-28 juin Présentation du travail sur la transmission et des lieux test permanents aux rencontres nationales RENETA

Articles nationaux

"CIAP PDL : Former et développer les bonnes pratiques de la coopération" publié le 25/09/2018 sur Le Labo de l'ESS

"La CIAP ouvre l'accès du monde paysan" dans Alternatives Economiques de novembre 2018

#SIA2019 : Didier Guillaume : "L'alliance urbain/rural est indispensable pour notre vivre et faire ensemble" Article sur le SIA publié le 28/02/2019

"3 questions clé à claire Lavaur directrice cogérante de la CIAP" dans Walter Economie de France Active publié en mai 2019

Livrables

Surlignés en jaune dans le texte